



お客様事例

R Rakuten - 楽天株式会社 -

業種：インターネットサービス・金融 / URL：<http://corp.rakuten.co.jp/>

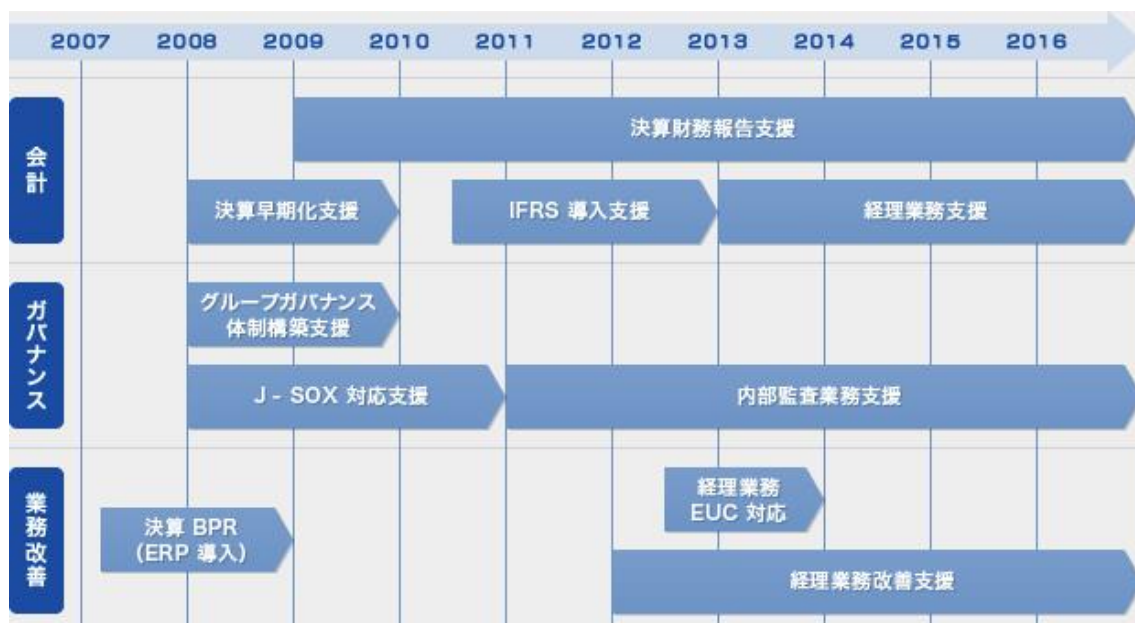
インターネット革命という大きな時代の潮流の中で、革新的なビジネスモデルを構築し、成長を遂げてきた楽天グループ。イノベーションを通じて、人々と社会をエンパワーメントすることを企業理念として、「グローバル イノベーション カンパニー」であり続けることを目指している。国内最大のインターネット・ショッピングモール「楽天市場」を中核に、トラベル、銀行、証券、クレジットカード、通信など幅広い事業を展開。いまや国内に留まらず、グローバルな「楽天経済圏」の拡大にまい進している。

このように IT 業界のリーディング・カンパニーとして発展を続ける楽天グループでは、さらなる成長を促進するため、コーポレート・ガバナンスの実効性を高め、グループ全体のリスク管理および内部統制の充実を図るとともに、継続的な業務改善を促進する仕組みが不可欠であると考えている。

こうした課題を解決するため、プライムジャパン・コンサルティングは、グループ企業を含めた多岐にわたるプロジェクトに長期にわたって参画し、その成長と改革の実現に向けて、多面的・実効的なサポートを継続的に実施している。

プロジェクト代表例

これまでの主要なプロジェクト事例(一部抜粋)



- **経理プロセス再構築プロジェクト**
 - ・ 連結決算早期化および経理業務プロセス標準化のための実行支援
 - ・ ERP システム導入にあたっての現状分析、実務上の課題の抽出と整理、改善策の検討および実施を専門的な立場からサポート
 - ・ 決算早期化とグループ内で標準化された経理・決算業務プロセスに刷新することに成功

- **J-SOX 対応を含む内部統制構築・運用支援**
 - ・ グループ全体の内部統制システムの整備・運用のための企画立案および導入支援
 - ・ 全社統制・決算財務報告プロセス・業務プロセスについてプロジェクト全体を主導、内部統制の構築から有効性評価までをワンストップで支援
 - ・ グローバル展開を見据えた業容の拡大に対応し得る「楽天モデル」を築くことに成功

- **グループガバナンス体制構築支援**
 - ・ コーポレート・ガバナンス強化に向けたルール・体系の整備
 - ・ 企業理念・グループガバナンス・リスクマネジメントを柱とするフレームワークの提示、組織横断的な仕組みの定着に向けたサポート
 - ・ グループ内で標準化されたルール・体系の整備を短期間で実現、全社一体となった経営の推進と競争力の強化を図るための体制の構築に成功

- **IFRS 導入支援**
 - ・ IFRS 任意適用に伴う会計方針の策定と個別課題の解決に向けた実務サポート
 - ・ IFRS に沿った会計方針の策定と個別具体的な会計処理への落とし込み、IFRS に対応した業務プロセスへの改変と統制の整備について実務的な側面から支援
 - ・ 主力の EC 事業をはじめ、銀行・カード・証券からなる金融事業、その他通信事業など多岐にわたるグループ企業への IFRS の適用とスムーズな業務システムの改変・移行に成功

株式会社プライムジャパン・コンサルティング

〒103-0023

東京都中央区日本橋本町 2-4-5 扶桑日本橋ビル6階

03-3231-0414

本文中の会社名は各社の商標または登録商標です。

本資料に掲載の情報（企業情報・プロジェクト代表例）は作成時点におけるものです。

<http://www.primejapan.co.jp/>

© 2017 Prime Japan Consulting Co., Ltd. All rights reserved.